



Datos generales
○ Fecha del Examen Extraordinario: 21 de junio de 2025 ○ Nombre del profesor(a): Gerardo García Marroquín ○ Correo electrónico del profesor (a): marroquinj@politicas.unam.mx ○ Clave de la materia: 2547 ○ Nombre de la materia: Procesos de Gobierno en México (Ámbito Federal) ○ Licenciatura: Ciencia Política y Administración Pública ○ Semestre al que pertenece: Quinto ○ Carácter de la materia (obligatoria u optativa): obligatoria ○ Número de créditos: 8
Características del examen
● Temario Unidad 1: La organización del Estado Mexicano 1.1 Estado, gobierno y administración pública en México 1.2 Federalismo en México Unidad 2: Organización y facultades del Poder Ejecutivo Federal 2.1 Organización y facultades del Poder Ejecutivo Federal 2.2 Integración y funcionamiento de la Administración Pública Federal 2.2.1 Dependencias y entidades de la Administración Pública Federal 2.3 Sector centralizado 2.3.1 Dependencias de la Administración Pública Federal 2.3.2 Atribuciones de las dependencias de la Administración Pública Federal Unidad 3: Evolución histórica del sector descentralizado o paraestatal en México 3.1 Evolución histórica del sector descentralizado o paraestatal en México 3.2 Organización, integración y funcionamiento de las entidades paraestatales de la Administración Pública Federal 3.3 Descentralización y desconcentración administrativa 3.4 Órganos autónomos Unidad 4: Modernización e Innovación en la administración pública mexicana 4.1 Modernización e Innovación en la administración pública mexicana 4.2 Management público 4.3 Calidad en el sector público 4.4 Transparencia y acceso a la información 4.5 Profesionalización de los servidores públicos Unidad 5: Análisis de procesos de gobierno en México



- 5.1 Análisis de cursos de acción pública
- 5.2 Toma de decisiones en la Administración Pública Federal
 - 5.2.1 El proceso de planeación
 - 5.2.2 Plan Nacional de Desarrollo
 - 5.2.3 El proceso de programación
 - 5.2.4 El proceso de presupuestación
 - 5.2.5 El proceso de ejecución del gasto
 - 5.2.6 El proceso de control
 - 5.2.7 El proceso de evaluación
- 5.3 Relaciones intergubernamentales
- 5.4 Relaciones interinstitucionales

- **Contenidos a evaluar**

Unidad 1

El alumno deberá comprender las principales definiciones del Estado desde diferentes enfoques teóricos y explicar la evolución histórico-política del Estado mexicano, incluyendo el federalismo en México. Además, se evaluará su capacidad para identificar los principios y competencias del federalismo, y su habilidad para implementar la estructura, coordinación y funcionamiento de los elementos del Estado mexicano basados en la Constitución Política de 1917. Finalmente, se medirá su capacidad para relacionar las atribuciones de los órganos del Poder Legislativo y Judicial de la Federación.

Unidad 2

Se evaluará la comprensión de la evolución histórica de la administración pública centralizada desde 1821, así como la capacidad para entender los conceptos y formas de centralización y desconcentración administrativa. También se medirá la familiarización del alumno con las características del servicio público y su capacidad para analizar la teoría del acto administrativo en la prestación de los servicios públicos y las defensas legales disponibles para los particulares.

Unidad 3

El alumno deberá demostrar su comprensión de la evolución histórica del sector descentralizado o paraestatal en México y su capacidad para familiarizarse con la organización, integración y funcionamiento de las entidades paraestatales de la Administración Pública Federal. Además, se evaluará su comprensión del concepto de descentralización administrativa y la identificación de los órganos autónomos del Estado.

Unidad 4

Los contenidos a evaluar en esta unidad incluyen la capacidad del alumno para utilizar la prospectiva como herramienta de análisis, con el fin de comprender la conformación de la Administración Pública mexicana. Se evaluará su habilidad para analizar las obligaciones de las



dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, así como su capacidad para examinar los cambios e innovaciones en las prácticas administrativas que guían la nueva visión de la administración pública. También se evaluará su capacidad para identificar las acciones del Gobierno federal destinadas a mejorar el marco regulatorio y para comprender las bases del Servicio Profesional de Carrera en la Administración Pública Federal, junto con las nuevas corrientes de gestión basadas en la nueva gerencia pública.

Unidad 5

Los contenidos a evaluar incluyen la identificación de los procesos de gobierno en el marco de las políticas públicas, el análisis de la ley de ingresos y el presupuesto aprobados por el Congreso de la Unión y la Cámara de Diputados. Se medirá la capacidad del alumno para identificar las disposiciones y procedimientos de los actos administrativos y la contratación de bienes y servicios en la Administración Pública Federal, así como para estudiar los mecanismos de control interno y externo en el manejo de recursos públicos. Finalmente, se evaluará la identificación de las disposiciones del Sistema Nacional Anticorrupción y el análisis de las responsabilidades administrativas, civiles y penales de los servidores públicos por faltas u omisiones en su desempeño.

- **Bibliografía básica**

Unidad 1: La organización del Estado Mexicano

- **Flores, Romeo.** *Administración y política en la historia de México.* México: Instituto Nacional de Administración Pública, 1989.
- **Guerrero, Omar.** *El Estado y la Administración Pública en México.* México: Instituto Nacional de Administración Pública, 1989.
- **Pichardo, Ignacio.** *Introducción al estudio de la Administración Pública en México.* México: Instituto Nacional de Administración Pública, 1984.

Unidad 2: Administración Pública Federal

- **Haro, Guillermo.** *La función pública en el proceso de modernización nacional.* México: Instituto de Administración Pública del Estado de México, 1991.
- **Uvalle, Ricardo.** *La Administración Pública en el cambio estructural.* En *Cuadernos de análisis político administrativo*, México: Consejo Nacional de Ciencias Políticas y Administración Pública, Núm. 14.
- **Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.** Disponible en línea.



Unidad 3: Administración Pública Paraestatal

- **Guerrero, Omar.** *El Estado majestuoso ante la privatización.* Revista del Colegio, México, Año II, Núm. 3, 1990, pp. 145-167.
- **Rogozinski, Jacques.** *La privatización de empresas paraestatales.* México: Fondo de Cultura Económica, 1993.

Unidad 4: Modernización e Innovación en la Administración Pública

- **Aguilar, Luis F.** *Gobernanza: El nuevo proceso de gobernar.* México: Fúr Die Freiheit, 2010.
- **Pardo, Ma. del Carmen.** *Modernización administrativa en México.* México: Instituto Nacional de Administración Pública, 1991.
- **Uvalle, Ricardo.** *Los nuevos derroteros de la vida estatal.* México: Instituto de Administración Pública del Estado de México, 1994.

Unidad 5: Procesos de Gobierno y Control en la Administración Pública Federal

- **Plan Nacional de Desarrollo 2018-2024.** Disponible en línea.
- **Chapoy, Dolores.** *Planeación, programación y presupuestación.* México: Instituto de Investigaciones Jurídicas, Universidad Nacional Autónoma de México, 2003.
- **Meekison, Peter.** *Las relaciones intergubernamentales en los países federales.* Canadá: Foro de Federaciones, 2008.

Unidad 6: Responsabilidades de los Servidores Públicos

- **Ackerman, Bruce.** *La nueva división de poderes.* México: Fondo de Cultura Económica, 2007.
- **Carpizo, Jorge.** *El presidencialismo mexicano.* México: Ed. Siglo XXI, 1996.
- **Zedillo, Ernesto.** *El modelo redimensionador: supuestos y límites.* Memoria Seminario Internacional. Redimensionamiento y modernización de la Administración Pública en América Latina, México: Instituto Nacional de Administración Pública, 1989.
- **Recurso de evaluación**



- Instrucciones para el alumno (qué debe realizar, cómo)

Parte Teórica

Unidad 1

El alumno deberá elaborar un ensayo analítico sobre las definiciones del Estado y la evolución histórico-política del Estado mexicano, incluyendo el federalismo. También se evaluará un cuadro sinóptico sobre las atribuciones del Poder Legislativo y Judicial. (Sección mínima de 5 cuartillas)

Unidad 2

Se evaluará una síntesis del artículo 89 constitucional y un análisis comparativo de los conceptos de centralización y desconcentración administrativa, destacando la teoría del acto administrativo y las defensas legales para los particulares. (Sección mínima de 2 cuartillas)

Unidad 3

El alumno presentará un informe sobre la evolución histórica y el funcionamiento de la Administración Pública Paraestatal, complementado con un esquema de descentralización administrativa y la identificación de órganos autónomos. (Sección mínima de 5 cuartillas)

Unidad 4

El alumno deberá entregar un ensayo crítico sobre las corrientes de gestión pública, el Servicio Profesional de Carrera y las innovaciones en las prácticas administrativas en el Gobierno federal. (Sección mínima de 8 cuartillas)

Unidad 5

El alumno realizará un estudio de caso sobre los procesos de toma de decisiones en las políticas públicas, la ley de ingresos y el presupuesto, además de analizar los mecanismos de control y el Sistema Nacional Anticorrupción. (Sección mínima de 2 cuartillas)

Parte Práctica (Solución de Caso)

Unidades 3 y 4

El alumno resolverá un caso actual de conflicto entre actores en la administración pública, identificando actores, redes de influencia, marco institucional, y procesos políticos. Deberá proponer una solución y diseñar una estrategia de implementación. (Sección mínima de 4 cuartillas)

Características de presentación:

- Extensión: ensayo de 26 a 36 cuartillas (referencias bibliográficas, portadilla e índice se consideran de forma adicional).



- Tipo de letra: Arial 12
- Interlineado: 1.5
- **Formato: PDF o Word con portada.**

Examen

Elaborado a criterio del Profesor

Doctor Gerardo García Marroquín

marroquinj@politicas.unam.mx

Criterios de acreditación

Los elementos expuestos en el **ensayo** permitirán al estudiante demostrar su conocimiento sobre la administración y control de los recursos públicos y el proceso de modernización administrativa en el país, por lo que deberá considerar los siguientes criterios de acreditación:

La **calificación global** se dividirá considerando la distribución de cuartillas asignadas a cada unidad. La parte **teórica** equivale al 80% de la calificación total, distribuido proporcionalmente según las secciones mínimas establecidas:

- Unidad 1: 5 cuartillas (15%)
- Unidad 2: 2 cuartillas (10%)
- Unidad 3: 5 cuartillas (15%)
- Unidad 4: 8 cuartillas (30%)
- Unidad 5: 2 cuartillas (10%)

Se evaluará la elaboración de ensayos, informes y análisis con información correcta y suficiente según las actividades solicitadas en cada unidad. La parte **práctica** de la solución del caso (Unidades 3 y 4) tiene un valor del 20% restante de la calificación, con una sección mínima de 4 cuartillas, donde se valorará la identificación de actores, análisis del conflicto y propuesta de solución. La suma de las evaluaciones teórica y práctica conforma el total de la calificación.

- El ensayo debe centrarse en el análisis y aplicación de conceptos clave.
- Utilizar un lenguaje claro, evitando ambigüedades y redundancias.
- Evitar la inclusión de información adicional innecesaria, enfocándose en la respuesta directa a las preguntas planteadas.

Nota: Los elementos establecidos en el formato son los mínimos necesarios para la elaboración de los lineamientos de los exámenes extraordinarios para el sistema abierto. Si usted considera adecuado agregar algún elemento que no se mencione en el presente formato, será integrado.



- Recomendaciones para la *redacción* de las preguntas. Se debe procurar que cada enunciado:
 - Sea claro y preciso
 - Describa una pregunta directa
 - No proporcione pistas o ayudas para la respuesta
 - Contenga toda la información necesaria para responder
 - Se exprese en forma positiva y no negativa